

**ISDE ITALIA ODV**

Codice Fiscale 92006460510  
 Iscrizione Runts 101156  
 Sede in VIA XXV APRILE 34 - 52100 AREZZO (AR)

**Stato patrimoniale e Rendiconto gestionale al 31/12/2025****Stato patrimoniale attivo****31/12/2025****31/12/2024****A) Quote associative o apporti ancora dovuti****B) Immobilizzazioni***I. Immateriali*

- 1) Costi di impianto e di ampliamento
- 2) Costi di sviluppo
- 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno
- 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- 5) Avviamento
- 6) Immobilizzazioni in corso e acconti
- 7) Altre ...

Totale

*II. Materiali*

- 1) Terreni e fabbricati
- 2) Impianti e macchinari
- 3) Attrezzature
- 4) Altri beni
- 5) Immobilizzazioni in corso e acconti

Totale

*III. Finanziarie*

- 1) Partecipazioni in:
  - a) imprese controllate
  - b) imprese collegate
  - c) altre imprese

## 2) Crediti

- a) Verso imprese controllate
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- b) Verso imprese collegate
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- c) Verso altri enti del Terzo Settore
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- d) Verso altri
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

3) Altri titoli  
Totale

|                                |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Totale immobilizzazioni</b> | <b>4.405</b> | <b>6.540</b> |
|--------------------------------|--------------|--------------|

### C) Attivo circolante

#### I. Rimanenze

- 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo
- 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati
- 3) Lavori in corso su ordinazione
- 4) Prodotti finiti e merci
- 5) Acconti

Totale

#### II. Crediti

- 1) Verso utenti e clienti
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- 2) Verso associati e fondatori
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- 3) Verso enti pubblici
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

10.704                      27.718

10.704                      27.718

- 4) Verso soggetti privati per contributi
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- 5) Verso enti della stessa rete associativa
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- 6) Verso altri enti del Terzo Settore
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- 7) Verso imprese controllate
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- 8) Verso imprese collegate
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- 9) Per crediti tributari
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

394                              44

394                              44

- 10) Da 5 per mille
  - entro l'esercizio successivo
  - oltre l'esercizio successivo

- 11) Per imposte anticipate

|                                |        |       |
|--------------------------------|--------|-------|
| 12) Verso altri                |        |       |
| - entro l'esercizio successivo | 10.679 | 6.000 |
| - oltre l'esercizio successivo |        |       |
|                                | <hr/>  | <hr/> |
|                                | 10.679 | 6.000 |

|        |        |        |
|--------|--------|--------|
| Totale | 21.777 | 33.762 |
|--------|--------|--------|

### III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Altri titoli

Totale

### IV. Disponibilità liquide

- 1) Depositi bancari e postali
- 2) Assegni
- 3) Denaro e valori in cassa

|         |         |
|---------|---------|
| 117.202 | 143.309 |
|         |         |
| 1.725   | 1.385   |
| <hr/>   | <hr/>   |
| 118.927 | 144.694 |

|                                 |                |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Totale attivo circolante</b> | <b>140.704</b> | <b>178.456</b> |
|---------------------------------|----------------|----------------|

|                            |           |            |
|----------------------------|-----------|------------|
| <b>D) Ratei e risconti</b> | <b>87</b> | <b>358</b> |
|----------------------------|-----------|------------|

|                      |                |                |
|----------------------|----------------|----------------|
| <b>Totale attivo</b> | <b>145.196</b> | <b>185.354</b> |
|----------------------|----------------|----------------|

|                                   |                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stato patrimoniale passivo</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|

### A) Patrimonio netto

#### I. Fondo di dotazione dell'ente

#### II. Patrimonio vincolato

- Riserve statutarie
- Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali
- Riserve vincolate destinate da terzi

|       |       |
|-------|-------|
| 3.795 | 9.438 |
| <hr/> | <hr/> |
| 3.795 | 9.438 |

#### III. Patrimonio libero

- Riserve di utili o avanzi di gestione
- Altre riserve

|        |         |
|--------|---------|
| 99.058 | 149.330 |
| 0      | 4       |
| <hr/>  | <hr/>   |
| 99.058 | 149.334 |

#### IV. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio

|          |          |
|----------|----------|
| (51.811) | (50.272) |
|----------|----------|

|               |               |                |
|---------------|---------------|----------------|
| <b>Totale</b> | <b>51.042</b> | <b>108.500</b> |
|---------------|---------------|----------------|

### B) Fondi per rischi e oneri

- 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili
- 2) Fondi per imposte, anche differite
- 3) Altri

**Totale**

|                                                              |               |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b> | <b>26.070</b> | <b>20.221</b> |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|

### D) Debiti

#### 1) Verso banche

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo

**2) Verso altri finanziatori**

|                                |           |           |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| - entro l'esercizio successivo | 20        | 38        |
| - oltre l'esercizio successivo |           |           |
|                                | <b>20</b> | <b>38</b> |

**3) Verso associati e fondatori per finanziamenti**

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| - entro l'esercizio successivo |  |  |
| - oltre l'esercizio successivo |  |  |

**4) Verso enti della stessa rete associativa**

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| - entro l'esercizio successivo |  |  |
| - oltre l'esercizio successivo |  |  |

**5) Per erogazioni liberali condizionate**

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| - entro l'esercizio successivo |  |  |
| - oltre l'esercizio successivo |  |  |

**6) Acconti**

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| - entro l'esercizio successivo |  |  |
| - oltre l'esercizio successivo |  |  |

**7) Verso fornitori**

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| - entro l'esercizio successivo | 12.984        | 15.885        |
| - oltre l'esercizio successivo |               |               |
|                                | <b>12.984</b> | <b>15.885</b> |

**8) Verso imprese controllate e collegate**

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| - entro l'esercizio successivo |  |  |
| - oltre l'esercizio successivo |  |  |

**9) Tributari**

|                                |              |            |
|--------------------------------|--------------|------------|
| - entro l'esercizio successivo | (678)        | 800        |
| - oltre l'esercizio successivo |              |            |
|                                | <b>(678)</b> | <b>800</b> |

**10) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale**

|                                |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| - entro l'esercizio successivo | 4.138        | 3.964        |
| - oltre l'esercizio successivo |              |              |
|                                | <b>4.138</b> | <b>3.964</b> |

**11) Verso dipendenti e collaboratori**

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| - entro l'esercizio successivo | 15.414        | 16.020        |
| - oltre l'esercizio successivo |               |               |
|                                | <b>15.414</b> | <b>16.020</b> |

**12) Altri debiti**

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| - entro l'esercizio successivo |  |  |
| - oltre l'esercizio successivo |  |  |

|               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|
| <b>Totale</b> | <b>31.878</b> | <b>36.707</b> |
|---------------|---------------|---------------|

|                            |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|
| <b>E) Ratei e risconti</b> | <b>36.206</b> | <b>19.926</b> |
|----------------------------|---------------|---------------|

|                       |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
| <b>Totale passivo</b> | <b>145.196</b> | <b>185.354</b> |
|-----------------------|----------------|----------------|

### Rendiconto gestionale

| <b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>                      | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                              | 1.890             | 2.136             | 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori               | 28.993            | 20.951            |
| 2) Servizi                                                                     | 93.287            | 101.246           | 2) Proventi dagli associati per attività mutuali                       |                   |                   |
| 3) Godimento beni di terzi                                                     | 10.223            | 9.568             | 3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori          |                   |                   |
| 4) Personale                                                                   | 108.605           | 105.179           | 4) Erogazioni liberali                                                 | 3.400             | 66.454            |
| 5) Ammortamenti                                                                | 2.135             | 2.607             | 5) Proventi del 5 per mille                                            | 14.599            | 10.674            |
| 5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali              |                   |                   | 6) Contributi da soggetti privati                                      | 76.273            | 16.103            |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                                          |                   |                   | 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                           | (466)             | (489)             |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                   | 3.676             | 9.521             | 8) Contributi da enti pubblici                                         | 48.309            | 68.608            |
| 8) Rimanenze iniziali                                                          |                   |                   | 9) Proventi da contratti con enti pubblici                             |                   |                   |
| 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali |                   |                   | 10) Altri ricavi, rendite e proventi                                   | 8                 | 489               |
| 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali        |                   |                   | 11) Rimanenze finali                                                   |                   |                   |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>219.816</b>    | <b>230.257</b>    | <b>Totale</b>                                                          | <b>171.116</b>    | <b>182.790</b>    |
|                                                                                |                   |                   | Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)                  | <b>(48.701)</b>   | <b>(47.467)</b>   |
|                                                                                |                   |                   |                                                                        |                   |                   |
| <b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>                                    | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>               | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                              |                   |                   | 1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori          |                   |                   |
| 2) Servizi                                                                     |                   |                   | 2) Contributi da soggetti privati                                      |                   |                   |
| 3) Godimento beni di terzi                                                     |                   |                   | 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                           |                   |                   |
| 4) Personale                                                                   |                   |                   | 4) Contributi da enti pubblici                                         |                   |                   |
| 5) Ammortamenti                                                                |                   |                   | 5) Proventi da contratti con enti pubblici                             |                   |                   |
| 5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali              |                   |                   | 6) Altri ricavi, rendite e proventi                                    |                   |                   |
| 6) Accantonamenti per rischi e oneri                                           |                   |                   | 7) Rimanenze finali                                                    |                   |                   |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                   |                   |                   |                                                                        |                   |                   |
| 8) Rimanenze iniziali                                                          |                   |                   |                                                                        |                   |                   |

|                                                                                |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Totale                                                                         |                   |                   | Totale                                                                      |                   |                   |
|                                                                                |                   |                   | Avanzo/disavanzo attività diverse(+/-)                                      |                   |                   |
|                                                                                |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| <b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>                          | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>          | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| 1) Oneri per raccolte fondi abituali                                           |                   |                   | 1) Proventi da raccolte fondi abituali                                      |                   |                   |
| 2) Oneri per raccolte fondi occasionali                                        |                   |                   | 2) Proventi da raccolte fondi occasionali                                   |                   |                   |
| 3) Altri oneri                                                                 |                   |                   | 3) Altri proventi                                                           |                   |                   |
| Totale                                                                         |                   |                   | Totale                                                                      |                   |                   |
|                                                                                |                   |                   | Avanzo/disavanzo da attività di raccolta fondi (+/-)                        |                   |                   |
|                                                                                |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| <b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>                 | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| 1) Su rapporti bancari                                                         | 21                | 2                 | 1) Da rapporti bancari                                                      | 22                | 27                |
| 2) Su prestiti                                                                 |                   |                   | 2) Da altri investimenti                                                    |                   |                   |
| 3) Da patrimonio edilizio                                                      |                   |                   | 3) Da patrimonio edilizio                                                   |                   |                   |
| 4) Da altri beni patrimoniali                                                  |                   |                   | 4) Da altri beni patrimoniali                                               |                   |                   |
| 5) Accantonamenti per rischi e oneri                                           |                   |                   | 5) Altri proventi                                                           |                   |                   |
| 6) Altri oneri                                                                 |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| Totale                                                                         | 21                | 2                 | Totale                                                                      | 22                | 27                |
|                                                                                |                   |                   | Avanzo/disavanzo da attività finanziarie e patrimoniali (+/-)               | 2                 | 25                |
|                                                                                |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| <b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>                                   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>E) Proventi di supporto generale</b>                                     | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                              |                   |                   | 1) Proventi da distacco del personale                                       |                   |                   |
| 2) Servizi                                                                     |                   |                   | 2) Altri proventi di supporto generale                                      | 888               |                   |
| 3) Godimento beni di terzi                                                     |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| 4) Personale                                                                   |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| 5) Ammortamenti                                                                |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| 5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali              |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| 6) Accantonamenti per rischi e oneri                                           |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| 7) Altri oneri                                                                 |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| 8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| 9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali         |                   |                   |                                                                             |                   |                   |
| Totale                                                                         |                   |                   | Totale                                                                      | 888               |                   |
| <b>Totale oneri e costi</b>                                                    | <b>219.837</b>    | <b>230.259</b>    | <b>Totale proventi e ricavi</b>                                             | <b>172.026</b>    | <b>182.817</b>    |

|                                         |                   |                   |                                                              |                   |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                         |                   |                   |                                                              |                   |                   |
|                                         |                   |                   | Avanzo/disavanzo<br>d'esercizio prima delle<br>imposte (+/-) | (47.811)          | (47.442)          |
|                                         |                   |                   | Imposte                                                      | 4.000             | 2.830             |
|                                         |                   |                   | Avanzo/disavanzo<br>d'esercizio (+/-)                        | (51.811)          | (50.272)          |
|                                         |                   |                   |                                                              |                   |                   |
| <b>Costi figurativi</b>                 | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>Proventi figurativi</b>                                   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| 1) da attività di interesse<br>generale |                   |                   | 1) da attività di interesse<br>generale                      |                   |                   |
| 2) da attività diverse                  |                   |                   | 2) da attività diverse                                       |                   |                   |
| Totale                                  |                   |                   | Totale                                                       |                   |                   |